

## ФАКТОРИ РИЗИКУ

що впливають на результати діяльності підприємства та заходи управління ризиками державного підприємства редакції газети «Урядовий кур'єр» за 2025 рік

### Економічні чинники

Фактори	Стан факторів	Характер впливу	Тенденція розвитку	Можливі заходи управління ризиками
Рівень інфляції, девальвація національної валюти	Постійне зростання цін	Зростання цін сприяє зростанню витрат. Впливає на діяльність підприємства	Можлива стабілізація	Підприємство не може прямо контролювати загальнодержавний рівень інфляції, оскільки він залежить від монетарної політики НБУ та ринкових факторів.
Скорочення доходів населення/передплатників	Щорічне скорочення	Зменшення купівельної спроможності. Зменшення тиражу. Зниження інтересу та довіра населення до влади	Тенденція зберігається	Антикризові дії, спрямовані на балансування фінансів при зниженні надходжень, вплив на власну собівартість, коригувати ціни та адаптація фінансової стратегії для мінімізації інфляційних ризиків
Дефіцит бюджету	Скорочення фінансування	Проблеми з оплатою витрат на видання газети.	Тенденція зберігається	Антикризові дії, спрямовані на балансування фінансів при зниженні надходжень. Вирішення питання з Суб'єктом управління та у профільних міністерствах.
Збільшення податкового навантаження	Відтік коштів із виробництва в бюджет	Скорочення розміру чистого прибутку. Відсутність джерела фінансування витрат на розвиток підприємства	Тенденція зберігається	Контроль витрат- впровадження управлінського обліку для контролю за кожною статтею витрат.

### Політичні чинники

Фактори	Стан факторів	Характер впливу	Тенденція розвитку	Можлива реакція підприємства
Залежність від введення у дію нормативно-правових актів	Постійно	Падіння доходу. Зростання витрат.	Можлива стабілізація за рішенням Суб'єкта управління	Залежність від введення у дію нормативно-правових актів (НПА), які встановлюють обов'язкові правила функціонування підприємства -ініціювання вирішення питання впливу з Суб'єктом управління
Повномасштабна російська воєнна агресія проти України	Гаряча фаза	Стрімкий відтік передплатників, падіння тиражу, зменшення доходу	Тенденція воєнних дій зберігається	Підприємство дотримується санкцій, заборони виконувати зобов'язання на користь росії, її громадян та компаній. Проведення організаційних заходів, спрямованих на збільшення надходжень від передплати.

### Ринкові чинники

Фактори	Стан факторів	Характер впливу	Тенденція розвитку	Можлива реакція підприємства
Падіння рівня доходів населення	Низькі темпи росту економіки сприяють падінню доходів від передплати	Падіння тиражу, зменшення доходу	Тенденція зберігається	Проведення організаційних заходів, спрямованих на збільшення надходжень від передплати.
Рівень конкуренції в галузі	Постійна	Відтік передплатників, падіння тиражу, зменшення доходу	Тенденція зберігається	Постійний контроль з боку менеджмента, керівництва підприємства за діями конкурентів. Вивчення сильних і слабких сторін конкурентів.
Настання обставин непереборної сили (форс-мажор).	Порушення нормального режиму роботи	Неможливість виконання договорів	Тенденція зберігається	Аналіз та фіксація умов договорів щодо форс-мажору, врахування впливу форс-мажору на відображення активів та зобов'язань у бухгалтерській звітності

### Правові чинники

Фактори	Стан факторів	Характер впливу	Тенденція розвитку	Можлива реакція підприємства
Залежність від введення у дію нормативно-правових актів	Постійно	Падіння доходу. Зростання витрат.	Можлива стабілізація за рішенням Суб'єкта управління	Залежність від введення у дію нормативно-правових актів (НПА), які встановлюють обов'язкові правила функціонування підприємства - ініціювання вирішення питання впливу з Суб'єктом управління